

Årsredovisning
för
MDU Holding AB
559399-8973

Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Noter	10

Styrelsen och verkställande direktören för MDU Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Enligt bolagsordningen ska MDU Holding förvärva, förvalta och sälja aktier och andelar i hel- eller delägda bolag som har till syfte att bedriva forsknings- och utvecklingsarbete för kommersialisering av projekt och kunskaper framtagna eller uppkomna inom ramen för verksamheten vid MDU, samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet. Hel- eller delägda bolag kan även ha till syfte att förmedla uppdragsutbildning.

MDU Holding verkar för kommersiellt nyttiggörande och bidrar därmed till att kunskap och forskningsresultat från Mälardalens universitet kommer samhället till godo, i linje med Mälardalens universitets (MDU) vision ett progressivt och samverkande universitet där vi tillsammans formar en hållbar framtid. MDU Holding är en del av universitetets innovationsverksamhet och arbetar nära MDU:s innovationsrådgivning på innovationskontoret och Idélab. MDU Holding är även en viktig del i hela regionens innovationsstödssystem där ett mycket gott samarbete finns med kommuner och regioner i Västmanland och Södermanland. Genom holdingbolaget kan universitetet stärka sin förmåga att nyttiggöra och kommersialisera universitetets forskning och på så sätt stärka hela regionens innovationssystem.

MDU Holding är aktiv inom Föreningen Universitetsholdingbolag i Sverige (FUHS). FUHS driver frågor som är gemensamma för de svenska lärosätenas holdingbolag. MDU Holding har sitt säte i Västerås.

Ägarförhållande

Bolaget ägs till 100 % av svenska staten och förvaltas av Mälardalens universitet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Uppdragsavtal

Under verksamhetsåret signerade MDU Holding ett uppdragsavtal med MDU som ger inriktning och förutsättningar till verksamhetens utveckling. Dialog har förts löpande med universitetets bolagsförvaltare kring uppdragets inriktning, omfattning och framtida utveckling. Uppdragsavtalet utgör grunden för den operativa verksamheten och för bolagets roll i det universitetsnära innovationsstödsystemet. MDU Holding fokuserar på tre områden: investeringsfrämjande verksamhet, drift och utveckling samt verifiering av forskningskommersialiseringar.

Investeringsfrämjande verksamhet

Ett prioriterat område är inflöde av potentiella investeringsbara case för ett kommersiellt nyttiggörande av forskningsresultat från Mälardalens universitet. MDU Holdings mål är att bidra till att de satsningar som sker inom MDUs forskningsmiljöer leder till kommersiella framgångar och nytta. Verksamheten fokuserar på investering och aktivt ägarskap i tidiga utvecklingsfaser men även som medgrundare. Ett

betydande arbete 2025 har lagts på dialog med forskargrupper och externa investeringsaktörer samt på beredning av investeringsärenden för styrelsens ställningstagande. Det innebär en nära dialog med innovationskontoret på MDU om hur forskningskommersialiseringar på bästa sätt och utifrån MDUs förutsättningar kan nå den önskade utvecklingen och få det stöd som leder till en positiv utveckling. Under året har två investeringsärenden presenterats för holdingbolagets styrelse för beslut. Av dessa har en investering genomförts i forskningsbaserad startup med ursprung i MDUs innovationsverksamhet. Fokus har även legat på att vidareutveckla investeringsmodeller och att skapa förutsättningar för investeringar i forskningsbaserade bolag i mycket tidiga faser.

Målet är att avkastning från MDU Holding ska återinvesteras i nya innovationsbolag. Värdetillväxt och möjlighet till exit är därför avgörande för en långsiktigt motiverad och hållbar verksamhet. Utifrån den mycket tidiga bolagsfas som verksamheten opererar i behöver rimliga förväntningar och mål sättas gällande både antal investeringar, antal bolag i portföljen, samt vilken värdetillväxt och tid till exit som uppnås.

Bolagets verksamhet utgörs av investeringar av bolag i tidiga skeden, såsom tillväxtbolag, start-ups, utvecklings- eller forskningsbolag m m. Generella kännetecken för dylika verksamheter är att ytterligare kapitalanskaffning kan krävas och att verksamheten inte är kassaflödespositiv. Risknivån för sådana investeringar måste därmed anses vara hög och det kan aldrig uteslutas att investerare inte erhåller önskvärd avkastning på satsat kapital. Styrelsen prövar värderingen av investeringar och placeringar löpande under året och justerar värden vid behov. Styrelsens bedömning per 2025-12-31 är att det inte föreligger något behov till värdejustering av dessa investeringar.

MDU Holding genomför därutöver ett tvåårigt investeringsprojekt tillsammans med Region Västmanland. Inom ramen för projektet tillskjuts investeringsmedel i form av bidrag som matchar MDU Holdings investeringar enligt en 1:1-modell, där projektmedlen används uteslutande för direkta investeringar i bolag i enlighet med projektets villkor och bolagets ägardirektiv.

En stor utmaning är långsiktigt investeringskapital. Under 2025 har ett kapitaltillskott om 400 tkr överförts från MDU till bolaget i enlighet med gällande regleringsbrev. Mälardalens universitet har anmodat regeringen om att kunna föra över ytterligare medel, då nuvarande kapitaltillskott inte möter det behov som finns gällande investeringskapital. Parallellt har dialog förts med såväl departement som regionala aktörer om framtida och kompletterande finansieringslösningar.

Drift och utveckling

Under året har bolaget hanterat den löpande förvaltningen av verksamheten samt fortsatt att utveckla sina interna rutiner för bolagsstyrning, ekonomi, juridik och administration. Styrelsearbetet har präglats av strategiska diskussioner kring bolagets långsiktiga roll, särskilt mot bakgrund av förändringar i det regionala innovationsstödsystemet.

För att i förvaltaruppdraget stärka de forskningsbaserade startupens möjligheter och förvalta genomförda investeringar till positiv värdeutveckling gick MDU Holding under maj 2025 in som delägare i inkubatorn Create Business Incubator Mälardalen AB. Övriga ägare är Region Västmanland, Region Sörmland, Eskilstuna Kommun och Västerås stad. Målet var att gemensamt forma ett sammanhållet kommersialiseringstöd med tydlig finansiering samt ett ägardirektiv där affärsutveckling stöttar bolag med hög tillväxtpotential och innovationshöjd. Ny styrelse valdes i samband med ordinarie stämma och ny VD tillträdde november 2025. Under årets sista månader har betydande resurser lagts på att hantera de konsekvenser som följde av Creates uppdagade allvarliga ekonomiska situation och de konsekvenser som ledde fram till dess konkursansökan i december 2025. Detta innebar omfattande dialog med ägare,

styrelse och externa intressenter samt analys av framtida lösningar för inkubators- och innovationsstöd kopplat till MDU.

Som ett led i utvecklingen av bolagets kommunikation har arbete med ny webbplats genomförts och webbplatsen lanserades under hösten 2025.

Under verksamhetsåret valdes Vd in i styrelsen för Föreningen Universitetsholdingbolag i Sverige (FUHS).

Verifiering av forskningskommersialiseringar

I samverkan med innovationskontoret på MDU hanterar MDU Holding genomförandet av Vinnovas program, Verifiering för tillväxt (VFT), som innovationskontoret ansvarar för på Mälardalens universitet. Under 2025 har elva verifieringsprojekt startats upp.

Under slutet av 2025 initierades även Research to IMPact, ett pilotprogram som genomförs i samverkan mellan innovationskontoret vid MDU och MDU Holding. Pilotprogrammet som genomförs under 2026 syftar till att ge forskare möjlighet att avsätta tid för att arbeta med projekt kopplade till nyttiggörande och kommersialisering av forskningsresultat, som ett komplement till befintliga verifieringsinsatser.

Verksamhetens finansiering

Den operativa verksamheten finansieras främst genom uppdragsavtalet mellan MDU och MDU Holding. Uppdragsavtalets intention är flerårigt, men skrivs och utvärderas årligen. Bolagets likviditet för investeringar kommer från tillskjutet ägarkapital från MDU samt resultat efter delexit. Viss finansiering av verksamheten sker genom bidrag från Västerås stad.

Riktlinjer för ägarstyrning och förvaltning av MDU Holding AB

Mälardalens universitet har av regeringen erhållit i uppdrag att ansvara för ägarstyrning och förvaltning av dess holdingbolag. I enlighet med regeringens riktlinjer har Ägaranvisningar för MDU Holding AB dnr 2025/0926 tagits fram. Underlaget har bifallits 2025-04-11 av universitetets styrelse samt fastställts av MDU Holdings stämma 2025-04-25 och gäller tills vidare.

Hållbarhetsrapport

Bolaget har inte upprättat hållbarhetsredovisning i enlighet med Global Reporting Index (GRI). Skälet till detta beskrivs mer ingående i bolagsstyrningsrapporten. Med det sagt förutsätter Statens ägarpolicy ett långsiktigt och hållbart värdeskapande och att bolag beaktar och hanterar för verksamheten väsentliga aspekter och intar ett strategiskt förhållningssätt till dessa aspekter. De strategiska målen ska vara relevanta för bolagets affärsverksamhet och väsentliga hållbarhetsaspekter. Ett hållbart företagande är en viktig del av ett hållbart värdeskapande och utifrån omfattningen av MDU Holdings verksamheten har relevanta prioriteringar skett.

MDU Holdings affärsmodell innebär att den forskning som bedrivs på MDU skall komma samhället till nytta genom kommersialisering av forskningsresultat. Det ägarkapital som investeras i dessa bolag och den vinst som över tid genereras vid avyttringar i äganden skall därefter återinvesteras i verksamheten och leda till nya kommersialiseringar. MDU Holding arbetar efter att säkerställa att hållbarhetsfrågor inom miljö, sociala och personalrelaterade frågor, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption hanteras inom ramen för verksamheten. Det är av betydelse att bolaget i dess utveckling beaktar de frågeställningar som uppkommer gällande hållbarhetsaspekter. Bolaget har upprättat

instruktioner och policys för verksamheten för att på så sätt kvalitetssäkra verksamhetens innehåll och utveckling. Risker i verksamheten har identifierats utifrån fyra riskområden. Styrning/ledning, Verksamhet, Finansiering samt Investeringsverksamheten. Riskerna beaktas i utvecklingen av verksamheten.

Bolagsstyrningsrapport

Hålls tillgänglig på www.mduholding.se.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2022/23 (15 mån)
Nettoomsättning	3 138	2 874	1 470
Resultat efter finansiella poster	-465	1 637	590
Soliditet (%)	61,0	68,7	50,9

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	1 746 609	1 506 191	3 352 800
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		1 506 191	-1 506 191	0
Erhållna aktieägartillskott		400 000		400 000
Årets resultat			-470 315	-470 315
Belopp vid årets utgång	100 000	3 652 800	-470 315	3 282 485

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	3 652 800
årets förlust	-470 315
	3 182 485
disponeras så att i ny räkning överföres	3 182 485
	3 182 485

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		3 138 000	2 873 800
Övriga rörelseintäkter		592 345	581 214
		3 730 345	3 455 014
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-2 031 450	-1 695 226
Personalkostnader	2	-1 760 033	-1 508 129
		-3 791 483	-3 203 355
Rörelseresultat		-61 138	251 659
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	0	1 340 400
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	4	-432 300	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-3 204	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		34 435	44 470
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 378	0
		-403 447	1 384 870
Resultat efter finansiella poster		-464 585	1 636 529
Bokslutsdispositioner		0	-80 000
Resultat före skatt		-464 585	1 556 529
Skatt på årets resultat		-5 730	-50 338
Årets resultat		-470 315	1 506 191

Balansräkning	Not 1	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	5, 6	510 501	10 000
		510 501	10 000
Summa anläggningstillgångar		510 501	10 000
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		459 280	736 384
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		550 000	550 000
Aktuella skattefordringar		16 476	0
Övriga fordringar		6 095	72 553
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8 297	8 291
		1 040 148	1 367 228
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		2 046 796	1 750 000
		2 046 796	1 750 000
<i>Kassa och bank</i>		2 085 691	2 021 778
Summa omsättningstillgångar		5 172 635	5 139 006
SUMMA TILLGÅNGAR		5 683 136	5 149 006

Balansräkning

Not
1

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100 000

100 000

100 000

100 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

3 652 800

1 746 609

Årets resultat

-470 315

1 506 191

3 182 485

3 252 800

Summa eget kapital

3 282 485

3 352 800

Obeskattade reserver

230 000

230 000

Långfristiga skulder

7

Övriga skulder

1 000 000

0

Summa långfristiga skulder

1 000 000

0

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

428 965

303 851

Aktuella skatteskulder

0

145 426

Övriga skulder

379 362

173 676

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

362 324

943 253

Summa kortfristiga skulder

1 170 651

1 566 206

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

5 683 136

5 149 006

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Medelantalet anställda	1	1

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Erhållna utdelningar	0	550 000
Resultat vid avyttringar	0	790 400
	0	1 340 400

Not 4 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nedskrivningar	432 300	0
	432 300	0

Not 5 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 000	0
Inköp	932 801	50 000
Försäljningar	0	-40 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	942 801	10 000
Årets nedskrivningar	-432 300	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-432 300	0
Utgående redovisat värde	510 501	10 000

Not 6 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Robotdalen AB	20%	20%	200	10 000
Scailab	2%	2%	198	500 501
Create	22%		220	432 300
Create				-432 300
				510 501

	Org.nr
Robotdalen AB	559122-6658
Scailab	559494-9165
Create	556740-6615

Not 7 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Region Västmanland, Investeringsmedel	1 000 000	0
	1 000 000	0

Not 8 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång har uppdragsavtal mellan MDU Holding och Mälardalens universitet signerats för 2026. MDU Holding har ansökt till Mälardalens universitet om att erhålla kapitaltillskott om 300 tkr för år 2026 som Mälardalens universitet erhållit från Regeringskansliet.

En ERUF-projektansökan avseende en tidsbegränsad inkubatorsfunktion under två år har lämnats in inom ramen för det investeringsfrämjande uppdraget, i samverkan med Almi Företagspartner i Östra Mellansverige. Projektet syftar till att säkerställa fortsatt tillgång till kvalificerat inkubatorstöd i Västmanland och Sörmland.

Årsredovisningen beslutades 2026-03-31

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Helena Jerregård
Ordförande

Johan Lilliecreutz
Styrelseledarmot

Paul Petersson
Styrelseledarmot

John-Edvard Stenstrand
Verkställande direktör

Jenny Engerfelt
Styrelseledarmot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Fredrik Eklund
Auktoriserad revisor
Azets revision & Rådgivning AB



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

10.04.2026 16:23

SENT BY OWNER:

Marie Redander • 08.04.2026 14:37

DOCUMENT ID:

HJeYM2pQ2Wx

ENVELOPE ID:

HJFG3pm2bx-HJeYM2pQ2Wx

DOCUMENT NAME:

559399-8973 MDU Holding AB för 20250101-20251231.

pdf

12 pages

SHA-512:

e1d1eb07349042dfd027dbdd372fcb9bd8a809ba51bab2

b277e248acedf50670a4140be9372f97c0f883fd6bb41d8

5d56163453a3f694671af7bcae684c89214

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. JENNY ENGERFELT jenny.engerfelt@gmail.com	 Signed Authenticated	08.04.2026 15:03 08.04.2026 15:03	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1984/01/20) IP: 95.194.216.95
2. JOHAN LILLIECREUTZ johan.lilliecreutz@liu.se	 Signed Authenticated	08.04.2026 17:15 08.04.2026 17:14	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1961/07/21) IP: 84.217.172.184
3. John-Edvard Mattias Stenstrand je.stenstrand@mduholding.se	 Signed Authenticated	09.04.2026 14:56 08.04.2026 15:18	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1972/09/08) IP: 178.174.193.205
4. Paul Emanuel Petersson Fersman paul.pettersson@mdu.se	 Signed Authenticated	10.04.2026 03:41 10.04.2026 03:40	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1967/05/19) IP: 209.94.244.110
5. HELENA JERREGÅRD h.jerregard@mduholding.se	 Signed Authenticated	10.04.2026 11:08 10.04.2026 11:07	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1971/09/05) IP: 95.143.205.53
6. DAN FREDRIK KOFFI EKL U SJÖDÉN fredrik.eklu.sjoden@azets.com	 Signed Authenticated	10.04.2026 16:23 10.04.2026 16:22	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/03/09) IP: 208.56.29.88

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

📎 Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PAdES sealed

 Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed